



**PLANUL STRATEGIC DE DEZVOLTARE
 a Spitalului Clinic de Psihiatrie
 pentru anii 2023-2025**

Nr. d/o	Acțiune	Activitățile principale	Termen de realizare	Responsabilii	Indicatori
Componenta I. MANAGEMENTUL ACTIVITĂȚII					
1.1.	Managementul calității asistenței medicale acordată în spital	Asigurarea acordării calitative a asistenței medicale prin aplicarea: Standardelor de tratament Standardelor de diagnostic Protocoalelor clinice instituționale Indicatorilor de performanță Sistem de securizare a datelor cu caracter personal	permanent	vicedirectori	standarde aplicate
1.2	Asigurarea controlului calității serviciilor medicale prestate	Perfecționarea continuă a activității Consiliului Calității în scopul asigurării calității garantate și securității serviciilor medicale prestate populației.	permanent	vicedirectori, președintele CC	indice al calității tratamentului
		Perfecționarea acivităților de implimentare a Sistemului controlului intern al infecțiilor nosocomiale conform cerințelor standardelor existente	permanent	vicedirectori	
		Elaborarea și implementarea unor noi protocoale clinice instituționale	2023-2025	director vicedirectori	protocoale clinice instituționale elaborate

1.3.	Asigurarea funcționalității sistemului informațional medical integrat	Asigurarea tuturor posturilor de muncă încadrate în sistemul informațional medical integrat cu calculatoare	permanent	director șef serviciu TIC	calculatoare procurate
		Instruirea continuă a angajaților în aplicarea sistemului informațional medical integrat	permanent	șef serviciu TIC	angajații instruiți
1.4.	Asigurarea managementului cost-eficiență a asistenței medicale acordate	Asigurarea managementului asistenței medicale prin utilizarea indicatorilor cost-eficiență	permanent	vicedirectori	indicatori cost- eficiență
		Optimizarea fondului de paturi, statelor subdiviziunilor de ambulator și paraclinice la volumul real de servicii medicale prestate populației	2023-2025	director șef serviciu economic	state de personal optimizate
1.5.	Asigurarea procesului de reabilitare psihosocială a pacienților psihici	Amenajarea spațiilor pentru petrecerea activităților de reabilitare psihosocială a pacienților psihici	2023-2025	director vicedirectori șef secție IDT	spații pentru petrecerea activităților de reabilitare psihosocială funcționale

Componenta II. ACORDAREA ASISTENȚEI SPITALICEȘTI ȘI SPECIALIZATĂ DE AMBULATOR

2.1.	Ajustarea structurii subdiviziunilor la necesitățile beneficiarilor	Aprecierea profilului subdiviziunilor și necesarului de subdiviziuni	anual	vicedirectori vicedirectori șef serviciu economic	profil stabilit dotare corespunzător oare subdiviziuni adaptate
		Restructurarea subdiviziunilor	la necesitate	vicedirectori șef serviciu DT	
2.2.	Consolidarea mecanismelor de continuitate terapeutică și conlucrare cu alte servicii	Stabilirea mecanismelor de conlucrare cu medicii psihiatri din centrele comunitare de sănătate mintală	anual	vicedirector psih.comun.	mecanism funcțional elaborat
		Stabilirea mecanismelor de conlucrare cu alte instituții medicale	anual	vicedirectori	mecanism elaborat
		Stabilirea mecanismelor de conlucrare cu alte instituții și structuri intersectoriale	anual	director vicedirectori	mecanism elaborat

2.3.	Ajustarea serviciilor la necesitățile beneficiarilor	Aprecierea gamei de servicii medico-sociale necesare beneficiarului	anual	vicedirectori	acorduri de cooperare servicii ajustate indicator de calitate
		Ajustarea condițiilor de prestare a serviciilor medico-sociale	anual	vicedirectori	
		Monitorizarea calității serviciilor acordate	permanent	serviciu audit medical intern	
2.4.	Acordarea serviciilor contra plată	Diversificarea serviciilor contra plată	permanent	vicedirectori	contracte de locațiune
		Predarea încăperilor nefuncționale în locațiune	anual	șef secție IDT vicedirectori	
2.5.	Utilizarea medicamentelor performante și metodelor noi de tratament	Dezvoltarea serviciilor patopsihologice, psihoterapeutice în lărgirea spectrului de consultații	permanent		servicii disponibile
		Perfecționarea standardelor de tratament	continuu	vicedirectori	standarde de tratament rata psihotrope scheme de tratament
		Asigurarea tratamentului cu preparate de ultimă generație	anual	director vicedirectori	
		Aplicarea noilor metode de tratament	continuu	vicedirectori	
Componenta III. ACTIVITATEA DE CERCETARE ȘI DEZVOLTARE					
3.1.	Dezvoltarea direcțiilor de colaborare cu catedra universitară și clinica universitară	Stabilirea planului comun de lucru	anual	director vicedirectori	plan aprobat
		Elaborarea proiectelor de cercetare	permanent	vicedirectori	proiecte implementate
		Extinderea atribuțiilor reciproce de dezvoltare și colaborare	la necesitate	director	contract de colaborare
3.2	Dezvoltarea relațiilor de cooperare cu instituții de profil din țară și străinătate, cu centrele comunitare de sănătate mintală	Stabilirea direcțiilor prioritare de dezvoltare și cooperare	anual	director	plan strategic contracte semnate acorduri de cooperare
		Stabilirea contractelor de colaborare	2023-2025	director	
		Acordarea reciprocă de schimb tehnic, informațional, schimb de experiență, trainig-uri	2023-2025	director	

Componen IV. FORTIFICAREA BAZEI TEHNICO MATERIALE					
4.1.	Sporirea calității serviciilor medicale prin modernizarea bazei tehnico-materiale a instituției	Reparația capitală a acoperișului secției nr.10 de tratament prin constrângere cu supraveghere riguroasă	2023	director șef secție IDT	obiecte reparate capital
		Reparația secției nr.11 de tratament prin constrângere cu supraveghere obișnuită	2023		
		Finisarea schimbării rețelei de canalizare externă	2023		
		Reparația secției nr.10 de tratament prin constrângere cu supraveghere riguroasă	2024		
		Reparația subsolului blocului curativ nr.1 și amenajarea spațiilor pentru reabilitarea psihosocială a pacienților	2024		
		Reparația capitală a încăperilor din blocul alimentar	2024		
		Procurarea unui automobil pentru transportul hranei pacienților	2024		
		Reparația etajului I din blocul curativ nr.2	2025		
		Reparația acoperișului blocului curativ nr.1	2025		
		Reparația acoperișului blocului curativ nr.2	2025		
	Consolidarea clădirii secției farmacia spitalului	2025			
	Schimbarea geamurilor la secția nr.8	2025			
Componenta V. ACTIVITATEA FINANCIARĂ					
5.1.	Asigurarea finanțării continue a instituției	Contractarea cu CNAM a serviciilor medicale acordate în cadrul asigurării obligatorii de asistență medicală	anual	director șef serviciul economic vicedirectori	contract încheiat
		Executarea volumului de asistență medicală contractat cu CNAM și obținerea veniturilor contractate	anual		venituri obținute
		Diversificarea și majorarea volumului serviciilor medico-sanitare acordate populației contra plată	anual		venituri suplimentare
		Atragerea surselor suplimentare din proiecte, granturi, donații, sponsorizări, etc.	anual		consolidarea bazei tehnico- materiale

5.2	Optimizarea consumurilor și cheltuielilor legate de întreținerea spitalului	Ajustarea numărului de paturi în staționar la volumul efectiv cazuri tratate pe parcursul anului Deconectarea încăperilor nefuncționale de la energie termică, energie electrică, apă și canalizare. Ținerea permanentă sub control a consumului de surse termoelectrice și apă potabilă	anual anual anual	director șef serviciu economic șef secție IDT	cheltuieli mai mici pentru întreținerea instituției
5.3	Perfectarea continuie a formelor de stimulare materială și morală a angajaților.	Revizuirea mecanismului de atribuire a indicatorilor de performanțe profesionale în muncă Majorarea salariului angajaților	anual după posibilitate	șef serviciul economic șef serviciul economic	indicatori de performanță salarii majorate minim 10%
Componenta VI. MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE					
6.1	Îmbunătățirea condițiilor de muncă și motivarea angajaților	Crearea condițiilor optime de muncă pentru angajații instituției Amenajarea după posibilitate a încăperilor pentru odihna angajaților Asigurarea angajaților cu echipamentul și utilajul necesar pentru îndeplinirea atribuțiilor de serviciu Planificarea mijloacelor financiare pentru acordarea suplimentului la salariu pentru îndeplinirea indicatorilor de performanță, premii	anual anual anual anual	director șef secție IDT șef secție IDT director vicedirectori șef secție IDT șef serviciul economic	condiții de muncă adecvate echipament și utilaj procurat mijloace planificate
6.2.	Perfecționarea continuie a personalului medical	Planificarea surselor financiare pentru perfecționarea medicilor în țară, cât și peste hotarele țării Planificarea surselor financiare pentru perfecționarea asistentelor medicale Instruirea personalului tehnic și auxiliar Organizarea de conferințe științifice, seminare. lecții	anual anual anual	director șef serviciul economic șef SRU șef secție IDT director vicedirectori	surse planificate conferințe desfășurate

6.3.	Cointeresarea medicilor în activitatea științifico-practică	Elaborarea proiectelor de cercetare științifică Antrenarea catedrei universitare în lucru științific comun	anual anual	vicedirectori	proiecte elaborate plan elaborat
------	---	---	----------------	---------------	-------------------------------------